

日本の経験から 学びうるもの

技術移転・変容・開発

林 武

❖「国民国家」のフィクション

もつ十年以上前に「現代地域研究論」という報告をしたことがあります。そのときの考え方といまの私の考え方は、基本的には、問題構築や作業方法では変わっていないと自覚しているのですが、関心が少し移ったことは確かです。「地域研究」という言葉がディシプリンによつて「地域」の意味が違うし作業方法も違つてゐるわけですが、研究所で進められているような「現代地域研究」は「国民国家」を軸にすべきです。われわれが対象にしているような国々では、「国民国家」そのものが自成的に確立された自然な国境を持つてはいないこと、それにもかかわらず、そこから出発するほかないという国家論の問題的性格の自覚からスタートすべきだということを主張したはずですが、この点については今も変わりません。これは特に技術という問題を考えるようになつてからますますそう思つ

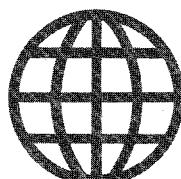
よつになつてきております。が、總じて言うならば、近代技術というものが全部スケール・メリットの追求の上に成立している。した

がつて、一定以上の規模のない「国民国家」の場合にはその規模があるレベル以上でなければ、むしろ近代技術の導入ないしその定着は、コスト高になつて採算がとれないからかえつて不利益を招くだろう。

その意味では「国民国家」の形成過程が問題になり、いまの途上国はまだ最終的に安定した国境を持つたものではない、と見た方がよい、という感想を持つわけです。「国民国家」を軸にして経済学・社会学・政治学は、一つのフィクションの上に成立している。フィクションだからだめなのじやなくて、フィクションだからこそ、もうひとつアリティに迫るための作業仮説や理論仮説にはなり得るわけです。けれども、だからといって、そのままではそれが問題解決には役に立たない、あるいは、問題の前提を揺さぶるかもしけないことを承知してからなければならないまいと

❖比較研究はいかにして可能か

この点、「国民国家モデル」というのは、長い文化的、社会的なパースペクティブで見ると、今日の発展途上国の多くにはむしろ同じないかもしれない、あるいは歴史としては比較的新しい。そのことがいろいろ新しく生まれた「国民国家」の間でテンションを生みやすいというふうに思つてゐるわけです。このプロジェクトを始めたから気がついたことですけれども、日本研究の学者にわれわれが一番困つたのは、非常に多くの人たちが依然として、これまでの学術的な営為で理念化されてきた、あるいはモデル化されてきた「ヨーロッパ」と、日本とを対比することにいささかの疑問も感じないで無条件に対比させていたことでした。そこで日本の近代化過程は、モデル化されたヨーロッパとのバイアスで跛



行的な発展というふうにとらえられてきている。ヨーロッパを軸にした、あるいはアメリカを軸にした一般理論が前提にされてしまう

と、それと日本との比較がいかなる意味と理由でレバントなのかということが問われないまま比較されてしまう。明治初年の日本と当時のタイとを比較して、タイはその後どうなった、日本はその後どうなったということを議論する。そのことに何のコメントもつけない。この点、われわれのこのプロジェクトの問題視座は違っていた。少なくとも発展途上国がいま直面している問題から、経済自立とか社会統合の水準を高めることが実際に容易でないというところから出発する。マクロ的な言い方をするならば、経済の成長率がいつも人口の成長率に追いつかない。そういうところで問題を構想してみると、比較的論理的なレバントをどこに見つけるかが、まず問題になる。そのことが確定されない限りは比較論の視座が成立しない。

経済学の最近の動向を私の目から見ると、開発をめぐる経済学の一般理論を豊饒化するという基本的な志向が強くて、具体的なケースへの関心が弱いように思われます。そつした一般理論からわれわれ自身も絶縁できているわけじゃない。けれども、それは、全部、作業仮説にすぎない、したがって、それは一々検証されなければならない問題だ、と考え

ているわけです。

❖ 途上国の陥路——マン・パワー

一九五〇年代の途上国は経済的自立ということを一様に工業化による自立策の模索という形で始めた。典型的には、「援助よりも貿易を」という仕方でプレビッシュがそれを提起したと思うのですけれども、そこでなお問題なのは、工業化ということに対するいさかの疑問も呈していないことです。工業化の仕方とか既存のレベルというの是一切問わないとしても、工業化そのものについての疑問がそこにはない。そのことが実はいま七〇年代から八〇年代に入つて問題になつてきていると思うし、問題の仕方にも実は別な意味でわれわれはコメントしなければいけないところがあるのですが、少なくとも工業化論というのがそこでは輸出する資源の付加価値を増加することで、援助よりは貿易によって、自立の仕方を探る、一番アクチュアルな主張として浮上してきていた。総じて言うならば、この議論そのものも当時の水準での問題把握と似ていて、途上国に欠けているのは資本と技術だと、労働力と資源はふんだんにある、と、いうところから議論は組み立てられていた。しかし、豊富な労働力というのは未熟練な労働力だけであつて、工業化のために即座には間に合わない。そこで必要な労働

力の訓練なしし創出という意味でマン・パワーの問題が浮上してきた。

そういう意味で、今度は途上国が直面してきた問題は、工業化万能論に対する反応が出てきたのと、もう一つは、不足するマン・パワーをスキル・セービングな近代技術——大型プラントで補充することになった。それは成長志向的な開発論からすればそれでも結構はずであるけれども、実際には雇用効果が全く上がらない、そういう意味で経済の循環構造がうまく機能しない。そういうところでは一体どういう突破の方法があるのかということがいま彼らにとつての一番深刻な問題になつてているわけです。

❖ 日本の体験と途上国の関心をつなぐもの

日本の経験プロジェクトにどんな期待を込めて彼らが対応してきてているのかというと、一体そういう陥路は日本ではどうやつて解決したかという仕方でわれわれのところへボルとして投げ返されてくる。日本の経験をテクノロジー・トランプ（技術移転）といふことに絡めてやつてくれという国連大学の委託の後ろには、開発のためには技術が不可欠だという前提がある。そして技術が不可欠でありながらなかなか技術が定着しない。どうやって日本の場合は定着させたのか、させただけではなくて、どうやつて自立的なもの

にまで展開できたのか、こういう関心がある

わけです。この関心が彼らの間で出てきたのは比較的最近のことですが、開発問題が行き詰った段階で初めて日本に対する彼らの関心が技術をめぐって深まってきたということだと思います。

ところで、技術の問題をめぐるこれまでの日本の研究は、基本的には、全部技術自立に向けた研究です。それは資本主義発達史論の中における跛行的発展論とほとんどパラレルな仕方で技術論ができる、あるいは技術史が論じられてきている。これは私にとっては少なくともある種の発見であり、むしろ驚きの発見であった。

ということは、技術移転が簡単に行われると考えられていたということ、だから本当の困難は、技術の移転ではなくて技術のトランسفォーメーションの過程を経た自立、つまり、自立的・自律的な発展過程こそが一番難しいのだ、したがって、日本問題の研究をする時には、そこが出発点になるんだ、とする考え方、ないしは力点の置き方になる。化学を含めた日本の機械工業発展史こそが日本技術史論の中心に据えられるということになります。ところが、発展途上国を見てみればそういうわけにはいかない。まず移転そのものが大問題で、ましてそれが定着し、保守・補修されて安定した操業になるかどうか、が問

題なのです。

そのことから技術の選択の仕方、技術政策、技術目標の中間諸段階の設定、が改めて検討されるべき点に到達しているわけです。

◆幕藩体制下の社会統合水準と技術の水準

その視角から日本の成功の理由を探るといふことになれば、工業的なあるいは技術的な自立が可能になってくるその背景、ないしそれと並行した現象として農業技術の展開——農業生産力の三倍ないし四倍への発展がある。それがどうして可能になったかを同時に言わなければならない。そのことを言わない限りでは技術論というのはできないと思つてゐる

わけです。そのとき、在来技術ないし在来技能の水準がどれほどであったかということを抜きにしては議論できない。つまり、そういう意味ではハードもソフトも含めて、近代的な重機械工業に類するものこそ持つてはいるなかつたけれども、幕末の幕藩体制での社会統合の水準と技術の水準はいずれも非常に高かった。これだけは念を押して言つておいていいことだと思う。明治直前にすでに日本中に二百四十もの城下町があった。当時一八八〇年代にフランスで人口二万以上を都市とするということを決めるのですけれども、

その二万人を超えるような人口規模のものがこの小さい島国に二百四十もあつただけでは

◆鍛冶屋がもつ国際級の技術——日本の幸運

それから、当時のヨーロッパの科学技術といふものの水準は、主としてまだ組立技術だったから、日本の側にとつては学べないものも幾つかあつたにしても、まだ完全に手の届かないレベルのものはかりではなかつた。手の届くものがずいぶん多かつた。そのうえ、日本が組織的なヨーロッパ技術の導入を制度的に図ろうとした時には、ヨーロッパの科学と技術が制度化されてからまだ半世紀もたっていない。科学の制度化がほぼ初期的な完成を見る段階で日本は科学技術の組織的導入を始める。こういう段階では在来の鍛冶屋の技

なくして、それが全部全天候道路のネットワー

クで結ばれていた。驚くべきことは、それからほぼ百年たつた一九七五年の統計によれば、その間の道路トータル・マイレージの延長は二〇%しかない。これは道路面積・道路の質について言うならば、これは拡幅され、

通年化し、耐震化し、洪水対策が進んでレベルは上げられたけれども、ネットワークそのものは二〇%しかふえていない。恐らくは当

時のヨーロッパの最も発達したレベルの国とも対等に比較できるほどの水準であつたろうと思われる。そういう点からすると在来技術の水準は非常に高かつたということが一つある。

術とか大工の技術とかいうものでキヤツチ・アップできる、つまり、その連中からすれば科学的な原理、工作的原理は知らなかつたけれども、できたものを見てまねすることができた。一八八〇年代にすでにもう日本では鉱山機械がつくられだしていた。これは大工や鍛冶屋の技術によるもので、特に鑄物の技術によるものです。明治初期の石炭は重要な輸出項目の一つで、銅山も含めて、技術革新——外国から技術を導入することによって磁・鉱山業の生産が三倍以上に伸び、かつ、精錬部門ではそれまで廃棄されていたものまでが再利用可能になるという、驚異的な成長と発展を同時に遂げるわけです。それは通風と排水、運輸という三つの技術が入ることによって、これが在来の高い技能水準に合わされて驚異的な高い生産の水準が獲得されるわけです。しかしこの段階では、労働の編成がまだ言つところの前期的な仕組み、つまり、請負制であり親方制であつて、幕藩時代の「山師・金子」の制度が残つた上でのことですから、だから近代技術が単に導入されただけではなくて、それが体系化され、大規模化されてくる段階では、当然のことながらこの労働の編成と衝突が起きた、そして一種の機械打ち壊し運動に類することも起きるわけですけれども、それは非常に高い水準にあつた在来のスキルの体系と外来技術の体系が組み合わさ

れた初期の段階では問題がなかつた。つまり、在来のものが全部生かされたわけです。そのバランスが崩れたところ——もつと大きな生産の組織化に向かつたところで両者が衝突するわけです。

こういう経験を踏まえて言うならば、既存のレベルがあつて、非常に高いレベルのそれが新しいものと接合されたそのスタートが、日本の場合は国際的条件も絡まつて非常にラッキーであった。この点では、途上国では技術に対する考え方方が私たちからするとちょっと問題があつて、最新の大規模のものばかりを持つていこうとする。そういうことで技術そのものと生産の体系あるいは社会のシステムとの対応がバランスするものかどうか、フィットするものかどうかということは余り考えないでやつていて、そこには問題があるようには思ふ。

こういう例から日本で技術移転の成功を可能にしたものとして「サイズとレベル」ということを言うわけですが、さらに次のことを指摘しなければいけないと思う。

ていく。これは近代化論のこれまでのやり方ではない——原子力も、製鉄所も、場合によつては軽飛行機もつくれるし、貧乏も餓死である。しかしインドが一向に発達しないことに對する返事はない。私たちの考え方の一つは、そこにはリンクエージがないということです。あるスケールのもの、あるレベルのもの、つまり、在来の技術と新来（外来）の技術をつなぐリンクエージがない。

毛沢東は在来のもののレベルを上げる、あるいはその普及のために「土法」を重視した。そういう意味では、新しい技術というものに対する拒絶があるわけです。それが逆転すると「土法」の普及は無視して、今度は、これまで途上国が言つてきた近代化・現代化オンリーになつて、両者の間でどう調整と連携がつくられるか、という議論はそこにはまだ出ていない。その点ではこれまた日本の場合はうまくいつたといふか、あるいは工夫した結果だろうと思いますが、そつくなつて、たとえば日本人のライフ・スタイルを変え、産業構造を変えるのに一番重要な意味を持つていた纖維工業の例で説明しましよう。

纖維といつても生糸の場合、絹織物の場合と紡績の場合とは違つていまは紡績に話を限定しますが、それは輸入代替を志向したものでした。そして外国から輸入した小規模の

◆ 外来と在来のリンクエージ

マックス・ウェーバー流にヨーロッパにはこれがある、あれがある、と言い、そうするところと、それに対応する項目・事項がアジアにこれがある、これがないという図式をかきあげ

設備を日本中に配置して国産化を目指したのが十基紡政策でした。この政策自体は間違っている方向ですが、それが失敗してしまつ。つまり、小規模のものでさえそれをフルに作動させるような周辺条件が十分でなかつたために失敗した。それで一転して、大阪紡が最新式の大規模工場をつくることによって初めて日本の綿工業が展開していく契機になりました。紡績産業としては非常な成功をおさめたけれども、国内でマーケットを持つことができた織布部門は在来部門に全部任せられていた。

日本では広幅のものが利用されていない。広幅ものは大工場で輸出向けにつくられていた。大工場製の綿糸は農村ないし都市の中下層のところに流れ、そこで貯加工されたり、自家消費用につくられたとしても、在来部門への素材供給者としての近代的紡績産業は発達した。

技術の体系として言えば日本の場合には、新しいものがつけ加わることによつて在来のものが飛躍的に発展をするという仕組み、技術の接合がうまくいった。したがつて、もし日本の一例に学ぼうとするならば、技術の選択は在来と外来との接点をつかまえる工夫がされなければならないのですが、不幸なことは、発展途上国にそういうことを研究するマント・パワーがない。まだ十分にそれがなされ

ていない。なされているとすれば、みんな多国籍企業や商社による市場調査につなげて行われている。現地の学者がそこに駆り出されてしまつても、新旧両部門をつなぐ架橋をさがすという問題意識に欠けるうらみがある、と思う。技術目標の設定と選択の過程の中で大事なのは、レベルないしスケール（あるいはサイズ）とその間のリンクエージということが探し求められなければならないし、それに即した問題の確認が行われるべきだと途上国の側に提案したいという気になるわけです。

♦国際的共同研究の試み

先ほど私は比較研究ということの意味を言ったわけですが、その比較研究の意味と視座を実現していくための一つの方法としてわれわれが考えたのは、三ヵ国による共同研究です。これは動機的に言うならば、日本研究への参加意欲が非常に強く、国連大学でやる限りは日本研究を日本人が独占するな、とい

う選択の幅は小さい。

ブラジルのウジミナス製鉄所は非常な成功を収めたと評価されてきた。部分的には日本でさえ生産の場に応用されてなかつた技術を一部ヨーロッパから買い込んで、日本の技術とセツトにして送り込んだのが成功した例です。それをブラジルの学者に任せてどうやるのか何度も話し合つていて、一定の合意ができ、問題の確認が済んだと思っていたのに、報告書として出てきたのは私たちの期待とはおよそ違つていた。

一緒に東京へ来て日本の製鉄現場を見て、その後でマラヤへ行く。こういう仕方でそれぞれが何をそれぞれの仕方で確認するか、を明白にするねらいがあつたわけです。この結果を具体的な問題として言うならば、三国ないし四国の共同研究を、私たちがやつたような仕方でやるときにはスケジュールの調整が全く面倒だということです。これは全部の国が熱帯や南半球にあつたりで、北半球にいるわれわれとは季節利用の制度に違いがあつて、その調整が物理的にやつかいでした。これがまず一つです。次に、方法的な問題感覚というか問題設定の仕方がまるで違う。国連大学の情報ネットワークを利用したり、依存したりという仕方でカウンターパートを選ばなくてはいけないところにもそもそも問題があるかもしれないが、これはいわば所与だから選択の幅は小さい。

❖ 学問体系のちがいと数少ない研究者

これは総じて言つと、われわれの研究所員であれば、当然に所与の知識としているような自國の経済史についての知識がラテンアメリカの研究者にはほとんど欠落していた。逆に言つならば、これはアメリカ的な影響なのかもしれません。特に若い人の場合にも限らないようです。私は経済史家という人に会つたことがあります。彼は日本的な意味での経済史の専門家ではなく、トレンド・ヒストリーの専門家で、個別的な歴史的事実に対する関心はむしろ薄く、総体的な傾向を計量的に確かめることへの関心が強い。しかし、それは私らにとって歴史にならない。私たちは歴史抜きの社会科学はあり得ないと思ってゐるわけです。そういう意味では、ラテンアメリカではまだ経済史は、経済学研究の中のデイシプリンとしては成立していないらしい。

日本の経済学部では、経済学説史、経済史といふのは経済原論や経済政策と並んで必須課目になっているはずですが、途上国が多くてはそういう体制はない、あつたとしても例外的にしかない。こういう事情では、われわれのようにある種の発展段階を作業仮説としていて、それと技術を対比させながら比較研究をしようとする者には話が通じがたいといふ問題が一つあります。

それから逆に、マラヤでは英國の経済学の伝統があるけれども日本ほどに体系化志向が強くない。経済事情の知識は蓄積されていて、歴史は主として政治史に集中されるものですから経済史はまだ集大成されていない。事情史に類する情報の集積は比較的普及しているけれども、ここでの問題は、一定の水準に達した研究者の数が非常に少ないので、後進国側からこのごろはますます非経済史に類する作業が集中している。しかも意外の研究委託が非常に多くて、問題がほとんど重複・関連している。したがつて、協力はしてくれても出てくるものは必ずしもオリジナルではなく、力量の全部によるものではない。多くの場合、こちらが注文をつけてリライトの請求をしていますが、リライトしてきてもなおわれわれの関心に合つところまでには至らない。

❖ 文化の相違は「優劣」でない

次に、成果の普及の過程、研究交流としてセミナーや研究会議で感じたことを述べます。私どもは、まず、いろいろな作業仮説に立ちながらもベーシックなデータを持つてそうした立場に臨んできました。セクターワイズに問題を固めていったのはそういうことでもあるわけですから、にもかかわらず、それに対する反応が各国では大変弱い、またあまりいまいでした。われわれが緊張するような問

題も質問も出でこない。それが特にひどい仕方で出てきたのがインドの学者たちであつたという印象を持っています。比較研究ないし共同研究ということを進めるメカニズムにはそういう問題があつて、それに対応した仕方で、後進国側からこのごろはますます非経済的要素の強調、特に価値体系とか文化問題とかの主張が非常に強まつてきています。

いままでも彼らに文化の相違についての主張はあつたのですが、文化の相違を文化の優劣につなげさせてはいけないのだから、ではどうやってそろそろさせない保障を創出するかということになると、どうもいまのところ自信がなさそうにみえる。この点でわれわれは少なくとも文化の相違を文化の優劣にはしないで作業してきたわけですが、経済自立の問題を技術移転問題として、開発と技術が不可分だという視点は文化問題の指摘にもせよ依然として変わつていいと思う。

そこで、技術移転、つまり技術移転のトレーサーはだれか、技術移転の目的は何だつたか、ということからすれば、これまで移転されたような技術はだめだということで中間技術とかオールタナティブ・テクノロジーとかいう議論が出てきている。實際には、どのテクノロジーがよくて、どのテクノロジーがだめだということはまだよくわからない。むしろ、どのテクノロジーも必要だという議論さ

えある。どのテクノロジーでも必要ならば、おのずからそこで彼らのオプションがレベルとスケールに合わせて合理的なものになるほかないだろうというふうに考えています。スケールとレベルとリンクエージというところに問題は再び引き寄せられると考えております。

❖要請される技術の標準化とイニシアチブ

科学技術の水準も性格も日本がスタートを切った段階と今日とでは、まるで変わつてしまっている。それを何もないところから一挙に何かしようというときには、後発の利益というものは即座にはつかまえられない、つまり、在来のものがないところではそれは無理ではないかというのが一つこちらの主張となります。

そのときにもう一つ、これは直接関係はないのですが、彼らが一挙に雑多に技術の導入をはかるときには導入先を单一化してしまうと、それが技術的従属になることを心配して、技術の導入先を複数化しようとしている。しかし経済的に大きづばな結論を言うならば、技術は完成した体系を持つ一国からワーンセットで輸入した方が安くつくし効率的であると思います。そうでないとどういうことが起きるかというと、たとえば東南アジアの例ですが、日本では一貫製鉄所になつてているのが三つないし四つの工場に分けられて輸入されて

いる。しかもその一番最初はA国の機械が入る、まん中にはB国の機械が入り、最終段階には日本の機械が入つていて、それが第三国経由でアンタウドで入つたから、日本のアフター・サービスなしです。本来ならば第一工程の產品が中間財として第二部門の生産財になり、それが第三部門で最終製品化されるという一貫性が生まれない。だから第一工程が終わつたものを加工してからでないと第二工程に入れない。第二工程のものは再加工され第三工程に入るという無駄がある。その原因は何かというと、工程ごとの規格がバラバラだからなのです。

日本の経験でも手痛い事例があります。電灯線のサイクルが関東では五十サイクル、関西では六十サイクル、したがつて関西用につくられた家庭電気器具を東京に持つてくると約二〇%のロスが出る。これを改めて「元化する」ということはもはや不可能です。後進国では、いまの段階ならまだ不可能ではないのです。インドネシア科学・技術大臣、この人はエリートとして子供のころからオランダに送られてドイツで学位を取つたエンジニアですが、その彼に呼ばれて行つて私たちと議論したことがあります。彼は、世界全体に通用するようなあらゆるマージャメントのシステムを体系化しようとしている。そんなことは考えられなくとも、実践可能じゃない。

❖「技術移転」研究の進む道

彼らが抱えている問題は日本の経験だけからしてはとても推し測れない。わずかに共感できるのは、たとえば標準化・互換性というような問題の深刻さです。

そういう意味で、われわれが共同研究を通じて具体的な事例から積み上げて探ろうとする理論は、ちょっと気が遠くなるくらいたくさんの中問題を含んでいます。われわれは決して理屈化が絶望だとは思っていない。ただし、体系化の志向はかつてに比べるとはるかに後退した仕方で、中範囲のものにとどめたい、としているわけです。そこで問題の確認とその確認の仕方のなかに問題解決の方向も探ろうという、いささか野心的なことを考えて今日は至つてゐるということです。(はやし たけし／調査役・国連大学受託調査プロジェクト

アチブは、その分野で最も進んだ国でないとそれない。遅れた国がそんなことでアイディアを出したところで、意味がない。むしろ先進国での標準に合わせてコンバーチャーをつければいい、コンバーチャーのコストを安くすればいいだけだということになるからです。